KARİYER ATLASI

Finansla nereye gidebilirim?

Finansal Yönetim (Bölüm 1–20) ders kitabının eki · Öğr. Gör. Dr. Erdem Kanışlı · Veri tarihi: 21 Ekim 2026

Bu atlas, finans bilgisinin kullanıldığı **36 meslek ailesini** aynı on soruyla anlatır. Her meslekte sınav bilgisi dört ayrı adıma bölünmüştür, çünkü en sık yapılan hata bunları karıştırmaktır:

Adım	Sorduğu soru	Örnek
Başvuru	Sınava kim girebilir?	SPL sınavlarına girişte öğrenim şartı aranmaz.
Geçme	Kaç puan gerekir?	SPL: her konudan en az 50, ortalama en az 60.
Belge	Sınavı geçtikten sonra belge için ne gerekir?	SPL Düzey 1 belgesi için en az 2 yıllık yükseköğretim mezuniyeti.
İcra	Mesleği fiilen yapmak için başka ne gerekir?	SMMM: 3 yıl staj, tezkiye en az 80, ruhsat ve odaya kayıt.

Doğrulama durumu: “Doğrulandı” işaretli bilgiler, veri tarihinde ilgili kurumun resmî sayfası ya da mevzuat metniyle karşılaştırıldı. “Teyit edilmeli” işaretli bilgiler bu çalışmada resmî metinden okunamadı ya da kurumdan kuruma değişiyor; karar vermeden önce kurumun güncel duyurusuna bakılmalıdır. Hiçbir bilgi resmî duyurunun yerini tutmaz.

Çıkmış sorular hakkında: Kitaptaki “Meslekte ve sınavda karşına çıkar” soruları özgün sorulardır; resmî sınav sorusu değildir. Çıkmış sorular kurumların eseridir ve kurumların sitelerinden çözülmelidir.

↗ Önlisanstan mesleğe dört patika

Hangi kapı hangi belgeyle açılır?

Patika	Kapı	Bu patikadaki meslekler
A · Önlisansla hemen	İşe giriş; isteğe bağlı SPL Düzey 1, Konut Değerleme Lisansı, SEGEM TPYS, MYK belgesi	Muhasebe elemanı, şube ve bireysel bankacı, aracı kurum operasyon, sigorta teknik personeli, konut değerleme, katılım finans operasyonu
B · DGS ile lisans	ÖSYM DGS; önlisans mezunları ve son sınıf öğrencileri	Lisans gerektiren bütün meslekler için ön koşul
C · Lisans + mesleki sınav	SPL Düzey 2–3 ve diğer lisanslar, SMMM, KGK denetçilik, KPSS A	SMMM, yatırım danışmanı, portföy yöneticisi, bağımsız denetçi, kamu uzmanlıkları
D · Uluslararası sertifika	ACCA, CFA, CMA (IMA), FRM (GARP)	Kurumsal finansman, risk yönetimi, yönetim muhasebesi, uluslararası şirketler

1 Muhasebe ve raporlama

7 meslek ailesi · on soru

KAR-01 Muhasebe elemanı / ön muhasebe

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Fatura, tahsilat, ödeme ve stok kayıtlarını tutar; banka mutabakatı ve basit raporlar hazırlar.
2. Nerede çalışır?	KOBİ'ler, muhasebe büroları, şirketlerin finans birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans (muhasebe ve vergi uygulamaları, işletme yönetimi vb.) ya da mesleki lise; ilanlara göre değişir.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu bir devlet sınavı yoktur. MYK'nın muhasebe alanındaki ulusal yeterlilik belgeleri isteğe bağlıdır.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	MYK belgesinde teorik ve uygulamalı sınav ölçütü yeterlilik metninde tanımlıdır.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	MYK mesleki yeterlilik belgesi (isteğe bağlı; bazı işverenler tercih eder).
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	SMMM unvanı olmadan serbest muhasebecilik yapılamaz; işletme bünyesinde çalışmak için engel yoktur.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B1 İhtiyaçtan Finansal Yönetime · B6 Rakamların Dili · B8 Kasanın Takvimi · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B13 Raftaki Para
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 6'daki tabloları KAP'tan bir şirketle karşılaştır; bir muhasebe programında staj yap.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	MYK Ulusal Yeterlilikler veri tabanı · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-02 Serbest muhasebeci mali müşavir (SMMM)

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	İşletmelerin defterlerini tutar, beyannamelerini hazırlar, mali danışmanlık yapar.
2. Nerede çalışır?	Kendi bürosu, muhasebe ve danışmanlık şirketleri, şirket finans birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans (3568 sayılı Kanun md. 5/A-a'da sayılan öğrenim). Önlisansla SMMM olunamaz.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Staja giriş sınavı (TÜRMOB/TESMER): en az 60 puan; sonra 3 yıl staj.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Staj sonunda SMMM yeterlilik sınavı; başarı ölçütü Sınav Yönetmeliği'ndedir. 2025 değişikliğiyle sınav hakkı süresi ilk sınavdan itibaren 2 yıl (geçiş hükümleri saklı).
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Sınavı geçen ve staj tezkiyesi en az 80 olan aday ruhsat alır.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Ruhsat + odaya kayıt. Staj süresi 3 yıl; tezkiye notu 80 altındaki dönemler sayılmaz.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B11 Paranın Turu · B14 Sermayenin Bedeli · B19 Sahip Olmadan Kullanmak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	DGS ile ilgili bir lisans programına geç; staj yönetmeliğini oku.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SMMM Staj Yönetmeliği (son değişiklik RG 24.02.2025, 32823); TESMER · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-03 Yeminli mali müşavir (YMM)

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Vergi beyannamelerini tasdik eder, mali tablolar üzerinde rapor düzenler.
2. Nerede çalışır?	YMM büroları, danışmanlık şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans; SMMM olarak meslek deneyimi.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SMMM olarak 10 yıl meslek deneyiminden sonra YMM sınavına başvurulur.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	YMM sınavında Finansal Yönetim bir sınav dersidir; başarı ölçütü Sınav Yönetmeliği'ndedir.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	YMM ruhsatı.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Ruhsat + YMM odasına kayıt; yemin.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B14 Sermayenin Bedeli · B15 Yatırımın Terazisi · B16 Kâğıdın Değeri · B17 Doğru Karışım · B18 Büyümenin Kısa Yolu
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Önce SMMM yolunu tamamla.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	TESMER; 3568 sayılı Kanun · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-04 Bağımsız denetçi

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Şirketlerin finansal tablolarının standartlara uygunluğunu denetler ve görüş verir.
2. Nerede çalışır?	Bağımsız denetim şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans; Bağımsız Denetim Yönetmeliği md. 14'teki şartlar.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	KGK denetçilik sınavı. Konular: TMS, Türkiye Denetim Standartları, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Finansal Yönetim; isteğe bağlı sermaye piyasası, bankacılık, sigortacılık, sürdürülebilirlik modülleri.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 60, talep edilen alan(lar)ın ortalaması en az 70. Sonuç, ilan tarihini izleyen üçüncü takvim yılı sonuna kadar geçerli.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	KGK tarafından bağımsız denetçi olarak yetkilendirme (md. 14'teki diğer şartlar dahil).
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yetkilendirme + sürekli eğitim; denetim deneyimi şartı yönetmelikte (teyit edilmeli).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B14 Sermayenin Bedeli · B16 Kâğıdın Değeri · B17 Doğru Karışım · B18 Büyümenin Kısa Yolu · B19 Sahip Olmadan Kullanmak · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 6, 12 ve 19'daki standart alıntılarını oku; KGK sınav ilanını incele.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	KGK, Bağımsız denetçilik sınavı ilanı (sınav: 22.11.2025) · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-05 İç denetçi

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Kurum içinde süreçlerin, risklerin ve kontrollerin etkinliğini değerlendirir.
2. Nerede çalışır?	Holdingler, bankalar, kamu kurumları (kamu iç denetçisi).

Soru	Cevap
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Özel sektörde zorunlu sınav yok; uluslararası sertifikalar (ör. IIA'nın CIA sertifikası) isteğe bağlı. Kamu iç denetçiliği için ayrı sertifika süreci vardır.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Sertifikayı veren kurumun ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Sertifika (isteğe bağlı) / kamu iç denetçi sertifikası.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruma göre değişir.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 2'deki vekâlet sorunu ve kurumsal yönetim konularını derinleştir.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	IIA; Kamu İç Denetim Kurulu · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-06 Maliyet ve yönetim muhasebecisi

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Ürün ve hizmet maliyetlerini hesaplar, bütçe ve performans raporları hazırlar.
2. Nerede çalışır?	Üretim şirketleri, perakende zincirleri, hizmet işletmeleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans ile yardımcı, lisans ile uzman.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu sınav yok. IMA'nın CMA sertifikası isteğe bağlı (lisans ve mesleki deneyim şartı vardır).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	CMA: iki bölümlü sınav; geçme puanı IMA'nın ilanındadır.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	CMA (isteğe bağlı).
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	CMA için mesleki deneyim şartı (teyit edilmeli).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B9 Kâra Geçiş Noktası · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B13 Raftaki Para · B15 Yatırımın Terazisi
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 9'daki başabaş hesabını kendi atölyen için yap.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	IMA (imaglobal.org) · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-07 Sürdürülebilirlik ve ÇSY raporlama uzmanı

Muhasebe ve raporlama

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Şirketin iklim, çevre, sosyal ve yönetişim verilerini TSRS'ye uygun raporlar.
2. Nerede çalışır?	Büyük şirketler, danışmanlık ve denetim şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Raporlama için zorunlu sınav yok. Sürdürülebilirlik denetimi için KGK sınavında ayrı modüller vardır.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	KGK modülleri: her konudan en az 60, ortalama en az 70.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Sürdürülebilirlik denetçisi için KGK yetkilendirmesi.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Raporlama uzmanı için kuruma göre; denetçi için yetkilendirme.

Soru	Cevap
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 2'deki ÇSY ve TSRS kutusunu oku; bir şirketin sürdürülebilirlik raporunu KAP'ta bul.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	KGK (TSRS; denetçilik sınavı modülleri) · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

2 Bankacılık

5 meslek ailesi · on soru

KAR-08 Şube ve bireysel bankacı Bankacılık

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Müşterilere mevduat, kredi kartı, bireysel kredi ve sigorta ürünleri sunar; operasyon işlemlerini yürütür.
2. Nerede çalışır?	Mevduat ve katılım bankaları.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Bazı gişe ve operasyon görevlerine önlisansla başvurulabilir; uzman ve yönetici adayı programları genellikle lisans ister.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Devlet sınavı yok; bankanın kendi yazılı sınavı ve mülakatı. Sigorta satışı yapacaklar için SEGEM teknik personel sınavı; yatırım ürünleri için SPL lisansı gerekebilir.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Bankanın ölçütü; SEGEM TPYS: 100 üzerinden en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	TPYS sertifikası; görev gerektiriyorsa SPL Düzey 1/2.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	İşe alım + bankanın iç eğitimleri.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 5'teki kredi geri ödeme planını kendin hesapla; SEGEM TPYS konularına bak.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SEGEM TPYS kılavuzu (19 Eylül 2026 sınavı); banka ilanları · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-09 Kredi analisti / ticari ve kurumsal bankacı Bankacılık

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	İşletmelerin kredi başvurularını finansal tablolar, nakit akışı ve teminatlarla değerlendirir.
2. Nerede çalışır?	Bankaların ticari, KOBİ ve kurumsal kredi birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans (çoğunlukla).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Bankanın kendi sınavı ve mülakatı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Bankanın ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Zorunlu belge yok; SPL ve CFA isteğe bağlı avantaj.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Bankanın kredi yetki sistemi.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B5 Eşit Taksitler · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B14 Sermayenin Bedeli · B19 Sahip Olmadan Kullanmak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 6'daki oran karnesini bir KAP şirketi için çıkar; Bölüm 12'deki 5K'yı uygula.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	Banka ilanları · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-10 Hazine ve fon yönetimi uzmanı Bankacılık

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Bankanın ya da şirketin likiditesini, döviz ve faiz pozisyonunu yönetir.
2. Nerede çalışır?	Banka hazine birimleri, büyük şirketlerin finans birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Kurumun kendi sınavı; türev işlemler için SPL Türev Araçlar Lisansı gerekebilir.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	SPL: her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Görev gerektiriyorsa SPL lisansı.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kurum içi yetki.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B16 Kâğıdın Değeri · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 20'deki vadeli kur hesabını yap; TCMB kurlarını takip et.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-11 Banka müfettişi / iç kontrol Bankacılık

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Banka işlemlerinin mevzuata ve iç kurallara uygunluğunu denetler.
2. Nerede çalışır?	Bankaların teftiş kurulları ve iç kontrol birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Bankanın müfettiş yardımcılığı sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Bankanın ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Kurum içi yetki.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yardımcılık dönemi ve yeterlik sınavı (kuruma göre).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B3 Paranın Fiyatı · B6 Rakamların Dili · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 3'teki bankacılık sistemi ve Bölüm 12'deki alacak yönetimini çalış.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	Banka ilanları · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-12 Katılım finans uzmanı Bankacılık

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Faizsiz finans ilkelerine göre fon toplama ve kullandırma ürünlerini yürütür.
2. Nerede çalışır?	Katılım bankaları, katılım sigortacılığı şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans (operasyon) / lisans (uzman).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Bankanın sınavı; görev gerektiriyorsa SEGEM ve SPL belgeleri.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Kurumun ölçütü.

Soru	Cevap
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Görev gerektiriyorsa TPYS / SPL.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kurum içi yetki.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B19 Sahip Olmadan Kullanmak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 3'teki katılım bankası kutusunu ve Bölüm 19'daki kiralama hesabını çalış.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	TKBB; banka ilanları · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

3 Sermaye piyasası

9 meslek ailesi · on soru

KAR-13 Aracı kurum müşteri temsilcisi ve operasyon

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Müşteri emirlerini iletir, hesap açar, takas ve saklama işlemlerini yürütür.
2. Nerede çalışır?	Aracı kurumlar, bankaların yatırım birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Düzey 1 lisansı için en az 2 yıllık yükseköğretim (önlisans).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SPL Düzey 1 sınavı (sınava girişte ayrı öğrenim şartı yok; şart lisans belgesi alırken aranır).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan 100 üzerinden en az 50 ve ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Sınavı geçip öğrenim şartını sağlayan, SPL Başvuru Sistemi'nden lisans belgesi alır; son başvuru tarihi yok.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + kurumda sicile kayıt; yenileme eğitimleri.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B16 Kâğıdın Değeri
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 3'teki piyasalar ve Bölüm 16'daki pay–tahvil değerlemesini çalış; SPL Düzey 1 konularına bak.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL, Lisans alma süreci ve lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-14 Yatırım danışmanı

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Müşterilerin risk ve getiri tercihlerine uygun yatırım tavsiyesi verir.
2. Nerede çalışır?	Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	En az 4 yıllık yükseköğretim (lisans).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SPL Düzey 2 ya da Düzey 3 sınavı (görevin gerektirdiği düzey Tebliğ ekindeki görev tablosunda).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	SPL Düzey 2/3 lisansı.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + sicil kaydı; bazı görevlerde tecrübe süresi şartı (SPL görev tablosu).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B6 Rakamların Dili · B14 Sermayenin Bedeli · B16 Kâğıdın Değeri · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 16'yı ve İleri düzey kısımlarını çalış; Düzey 2 ders notlarına bak (1006, 1007).
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri; Tecrübe sürelerine ilişkin görev tablosu · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-15 Portföy yöneticisi

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Fon ve müşteri portföylerini yatırım politikasına göre yönetir.
2. Nerede çalışır?	Portföy yönetim şirketleri, emeklilik fonları.

Soru	Cevap
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SPL Düzey 3 sınavı; CFA isteğe bağlı avantaj.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	SPL Düzey 3 lisansı.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + görev tablosundaki tecrübe süresi.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B14 Sermayenin Bedeli · B16 Kâğıdın Değeri · B17 Doğru Karışım · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 14'teki CAPM ve Bölüm 20'deki risk konularını derinleştir.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-16 Türev ürünler uzmanı

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Vadeli işlem ve opsiyon işlemlerini yürütür, riskten korunma stratejileri kurar.
2. Nerede çalışır?	Aracı kurumlar, bankalar, büyük ihracatçı ve ithalatçılar.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SPL Türev Araçlar Lisansı sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Türev Araçlar Lisansı.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + sicil.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B16 Kâğıdın Değeri · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 20'deki forward ve opsiyon karşılaştırmasını yap.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-17 Kurumsal finansman ve birleşme–satın alma uzmanı

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Halka arz, tahvil ihracı, birleşme ve satın alma işlemlerinde değerleme ve danışmanlık yapar.
2. Nerede çalışır?	Aracı kurumların kurumsal finansman birimleri, danışmanlık şirketleri, holdingler.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Sermaye piyasası faaliyeti kapsamında SPL Düzey 3 (görev tablosuna göre); CFA isteğe bağlı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	SPL ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Görev gerektiriyorsa SPL lisansı.

Soru	Cevap
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruma göre.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B14 Sermayenin Bedeli · B15 Yatırımın Terazisi · B16 Kâğıdın Değeri · B17 Doğru Karışım · B18 Büyümenin Kısa Yolu
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 18'deki Altınbaşak değerlemesini farklı sinerji varsayımıyla yeniden yap.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL görev tablosu · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-18 Yatırımcı ilişkileri uzmanı

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Borsa şirketinin yatırımcılarla iletişimini, kamuyu aydınlatma ve genel kurul süreçlerini yürütür.
2. Nerede çalışır?	Payları borsada işlem gören şirketler.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Bölüm yöneticisinin hangi SPL lisanslarına sahip olması gerektiği SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenir.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	SPL ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Tebliğde sayılan lisanslar.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Tebliğ hükümleri.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B16 Kâğıdın Değeri · B17 Doğru Karışım
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bir şirketin KAP'taki yatırımcı sunumunu Bölüm 6 oranlarıyla oku.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-19 Değerleme uzmanı (gayrimenkul ve konut)

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Gayrimenkullerin piyasa değerini standartlara uygun raporlar.
2. Nerede çalışır?	SPK lisanslı değerleme şirketleri, bankaların ekspertiz birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Konut Değerleme Lisansı: en az 2 yıllık; Gayrimenkul Değerleme Lisansı: en az 4 yıllık yükseköğretim.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	İlgili SPL lisans sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Konut ya da Gayrimenkul Değerleme Lisansı.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + değerleme şirketinde sicil.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B15 Yatırımın Terazisi · B16 Kâğıdın Değeri
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Önlisans mezunu için Konut Değerleme Lisansı doğrudan erişilebilir bir hedeftir; Bölüm 4–5 ve 16'yı çalış.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-20 Kredi derecelendirme ve kurumsal yönetim derecelendirme uzmanı

Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Şirketlerin kredi değerliliğini ya da kurumsal yönetim kalitesini puanlar.
2. Nerede çalışır?	SPK yetkili derecelendirme kuruluşları.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SPL Kredi Derecelendirme ya da Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	İlgili lisans.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + sicil.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B17 Doğru Karışım
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 10'daki kaldıraç ve Bölüm 12'deki kredi puanlamasını çalış.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-21 Bilgi sistemleri denetçisi (finans) Sermaye piyasası

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Finans kuruluşlarının bilgi sistemlerinin güvenliğini ve kontrollerini denetler.
2. Nerede çalışır?	Bağımsız denetim şirketleri, aracı kurumlar, bankalar.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SPL Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetim Lisansı sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Her konudan en az 50, ortalama en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	İlgili lisans.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Lisans + sicil.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Fintek ve risk yönetimi konularını (Bölüm 20) bilgi güvenliğiyle birlikte düşün.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SPL lisans türleri · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

4 Sigorta

3 meslek ailesi · on soru

KAR-22 Sigorta teknik personeli ve acente yöneticisi Sigorta

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Sigorta ürünlerini tanıtır, pazarlar ve satar.
2. Nerede çalışır?	Sigorta acenteleri, banka şubeleri, brokerler.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Sigorta Acenteleri Yönetmeliği'ndeki şartlar (teyit edilmeli).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SEGEM Teknik Personel Yeterlilik Sınavı (TPYS): 50 soru, 60 dakika.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	100 üzerinden en az 60.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Elektronik TPYS sertifikası.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Acentenin levhaya kaydı ve yönetmelik şartları.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 20'deki risk yönetimi araçlarını sigortayla karşılaştır.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SEGEM TPYS kılavuzu (19 Eylül 2026 sınavı) · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-23 Sigorta eksperi Sigorta

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Hasarın nedenini ve tutarını tespit eder.
2. Nerede çalışır?	Eksper büroları, sigorta şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Branşa göre değişir.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	SEGEM eksperlik sınavları.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	SEGEM ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Eksperler siciline kayıt.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yönetmelik şartları.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B4 Bugünün Lirası · B15 Yatırımın Terazisi · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 15'teki hurda değeri ve Bölüm 20'deki risk kavramlarını çalış.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SEGEM; SEDDK · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-24 Aktüer Sigorta

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Sigorta ve emeklilik ürünlerinin fiyatını, karşılıklarını ve risklerini olasılık ve finans matematiğiyle hesaplar.

Soru	Cevap
2. Nerede çalışır?	Sigorta ve emeklilik şirketleri, SGK, danışmanlık şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Aktüerlik sınavları (SEDDK düzenlemesi).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	Düzenlemedeki ölçüt.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	Aktüerler siciline kayıt.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yönetmelik şartları.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B16 Kâğıdın Değeri · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 4–5'teki bugünkü değer hesaplarını olasılıkla birleştirmeyi öğren.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	SEDDK; SEGEM · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

5 İşletme finansı

8 meslek ailesi · on soru

KAR-25 Finansal planlama ve bütçe uzmanı (FP&A) İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Satış tahmini, proforma tablolar, bütçe ve sapma analizleri hazırlar.
2. Nerede çalışır?	Orta ve büyük şirketlerin finans birimleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans (bütçe asistanı) / lisans (uzman).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu sınav yok.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	İsteğe bağlı: CMA, ACCA.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruma göre.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B9 Kâra Geçiş Noktası · B10 Küçük Güç, Büyük Yük
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 7–8'deki proforma ve nakit bütçesini kendi atölye verinle kur.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	— · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-26 Nakit, tahsilat ve kredi kontrol yöneticisi İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Nakit pozisyonunu, müşteri kredilerini ve tahsilatı yönetir.
2. Nerede çalışır?	Toptan ve perakende ticaret, üretim şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans / lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu sınav yok.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruma göre.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B8 Kasanın Takvimi · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B19 Sahip Olmadan Kullanmak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 12'deki yaşlandırma tablosunu bir işletmenin verisiyle kur.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	— · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-27 Finans müdürü / CFO İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Yatırım, finansman ve kâr payı kararlarını yönetir; yönetim kuruluna ve yatırımcılara karşı sorumludur.

Soru	Cevap
2. Nerede çalışır?	Her ölçekte şirket.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans; çoğunlukla yüksek lisans ve uzun deneyim.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu sınav yok.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	İsteğe bağlı: CFA, ACCA, CMA, SMMM.
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Deneyim.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B11 Paranın Turu · B14 Sermayenin Bedeli · B15 Yatırımın Terazisi · B17 Doğru Karışım · B18 Büyümenin Kısa Yolu · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Kitabın tamamı; özellikle Bölüm 2'deki üç karar çerçevesi.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	— · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-28 Yatırım projeleri analisti İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Yatırım projelerinin nakit akışlarını tahmin eder, NBD ve İVO ile değerlendirir.
2. Nerede çalışır?	Sanayi şirketleri, kalkınma bankaları, kalkınma ajansları, danışmanlık şirketleri.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Kuruma göre; kamu kurumlarında KPSS A.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruma göre.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B14 Sermayenin Bedeli · B15 Yatırımın Terazisi
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 15'teki paketli ürün hattını kendi varsayımlarınla yeniden hesapla.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	— · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-29 Finansal kiralama, faktoring ve dış ticaret finansmanı uzmanı İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Kiralama, faktoring, forfaiting ve akreditif işlemlerini yapılandırır.
2. Nerede çalışır?	Finansal kiralama ve faktoring şirketleri, bankaların dış ticaret birimleri, ihracatçılar.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans (operasyon) / lisans (uzman).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu devlet sınavı yok; kurumun sınavı.

Soru	Cevap
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruluşlar BDDK iznine tabidir; çalışan için kurum içi yetki.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B5 Eşit Taksitler · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B19 Sahip Olmadan Kullanmak · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 19'daki kirala–satın al ve faktoring maliyeti hesaplarını çalış.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	6361 sayılı Kanun; BDDK · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

KAR-30 Risk yöneticisi İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Kur, faiz, kredi, likidite ve operasyonel riskleri ölçer ve sınırlar.
2. Nerede çalışır?	Bankalar, sigorta şirketleri, büyük şirketler.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu sınav yok; GARP'ın FRM sertifikası isteğe bağlı (iki bölümlü sınav ve mesleki deneyim şartı).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	GARP ölçütü.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	FRM (isteğe bağlı).
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	FRM unvanı için deneyim şartı (teyit edilmeli).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B16 Kâğıdın Değeri · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 20'deki risk haritasını bir şirket için çıkar.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	GARP (garp.org) · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-31 Fintek ve finansal veri analisti İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Ödeme, kredi ve yatırım verilerini analiz eder; dijital finans ürünleri geliştirir.
2. Nerede çalışır?	Ödeme ve elektronik para kuruluşları, bankalar, girişimler.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Önlisans / lisans; veri becerileri.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Zorunlu sınav yok.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kuruluşlar TCMB izni ve denetimine tabi olabilir.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi?
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 12'deki yoldaki para ve FAST kutusundan başla.

Soru	Cevap
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	TCMB (ödeme hizmetleri) · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-32 Girişimci ve KOBİ sahibi

İşletme finansı

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Kendi işinin nakit, kâr, kredi, stok ve yatırım kararlarını verir.
2. Nerede çalışır?	Kendi işletmesi.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Şart yok.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Destek programları için KOSGEB ve kalkınma ajansı başvuruları.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	—
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Vergi mükellefiyeti; şirket kuruluşu (Bölüm 2).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B1 İhtiyaçtan Finansal Yönetime · B2 Kâr mı, Değer mi? · B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B9 Kâra Geçiş Noktası · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B13 Raftaki Para · B15 Yatırımın Terazisi · B19 Sahip Olmadan Kullanmak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Işıltı Atölye'nin bütün karar kartlarını kendi iş fikrine uyarla.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	KOSGEB · Doğrulandı (21 Ekim 2026)

6 Kamu

3 meslek ailesi · on soru

KAR-33 Kamu maliyesi ve gelir uzmanlığı (Maliye, Hazine, Gelir İdaresi) Kamu

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Vergi, bütçe, borç yönetimi ve mali politika alanında uzmanlık işleri yürütür.
2. Nerede çalışır?	Hazine ve Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı, belediyeler.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	KPSS A grubu puanı + kurumun giriş sınavı (ilanlara göre).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	İlandaki taban puan ve kurum sınavı.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yardımcılık dönemi ve yeterlik sınavı (kuruma göre).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B1 İhtiyaçtan Finansal Yönetime · B2 Kâr mı, Değer mi? · B3 Paranın Fiyatı · B6 Rakamların Dili · B8 Kasanın Takvimi
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Lisansa geç (DGS); KPSS A İşletme ve İktisat testlerini incele.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	ÖSYM KPSS kılavuzu; kurum ilanları · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-34 Düzenleyici kurum uzmanı (SPK, BDDK, TCMB, SEDDK, KGK) Kamu

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Finans piyasalarını ve kuruluşlarını düzenler, denetler.
2. Nerede çalışır?	Bağımsız düzenleyici kurumlar ve TCMB.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	Kurumun ilanına göre KPSS A puanı ve/veya kurumun kendi sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	İlandaki ölçüt.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yardımcılık dönemi ve tez/yeterlik (kuruma göre).
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B3 Paranın Fiyatı · B6 Rakamların Dili · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B14 Sermayenin Bedeli · B16 Kâğıdın Değeri · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 3'teki finansal sistem haritasını kurum görevleriyle eşleştir.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	Kurum ilanları · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

KAR-35 Vergi müfettişi ve kamu denetçisi Kamu

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Vergi incelemesi ve kamu kaynaklarının denetimini yapar.

Soru	Cevap
2. Nerede çalışır?	Vergi Denetim Kurulu, Sayıştay.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans.
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	KPSS A grubu puanı + kurumun yazılı ve sözlü sınavı.
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	İlandaki ölçüt.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Yardımcılık dönemi ve yeterlik sınavı.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B2 Kâr mı, Değer mi? · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B14 Sermayenin Bedeli
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Bölüm 6'daki tablo okuma becerisini vergi matrahıyla ilişkilendir.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	Kurum ilanları · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

7 Akademi ve eğitim

1 meslek ailesi · on soru

KAR-36 Akademisyen ve finans eğitmeni

Akademi ve eğitim

Soru	Cevap
1. Ne yapar?	Finans alanında ders verir, araştırma yapar.
2. Nerede çalışır?	Üniversiteler, meslek yüksekokulları, eğitim kurumları.
3. Hangi öğrenim gerekir?	Lisans + yüksek lisans + doktora (akademik kadro).
4. Hangi sınava, hangi koşulla başvurulur?	ALES ve YDS/YÖKDİL (lisansüstü ve kadro ilanlarına göre).
5. Sınavı geçme koşulu nedir?	İlan ve yönetmelikteki puanlar.
6. Belge, lisans ya da ruhsat nasıl alınır?	—
7. Mesleği icra etmek için başka ne gerekir?	Kadro ilanı şartları.
8. Bu kitabın hangi bölümleri işine yarar?	B1 İhtiyaçtan Finansal Yönetime · B2 Kâr mı, Değer mi? · B3 Paranın Fiyatı · B4 Bugünün Lirası · B5 Eşit Taksitler · B6 Rakamların Dili · B7 Yarının Tabloları · B8 Kasanın Takvimi · B9 Kâra Geçiş Noktası · B10 Küçük Güç, Büyük Yük · B11 Paranın Turu · B12 Para Kasada mı, Müşteride mi? · B13 Raftaki Para · B14 Sermayenin Bedeli · B15 Yatırımın Terazisi · B16 Kâğıdın Değeri · B17 Doğru Karışım · B18 Büyümenin Kısa Yolu · B19 Sahip Olmadan Kullanmak · B20 Belirsizlikle Yaşamak
9. Önlisans öğrencisi olarak ilk adımın ne olabilir?	Kitaptaki İleri düzey kısımlarını ve ProQuest kutularındaki çalışmaları oku.
10. Resmî kaynak ve doğrulama durumu	ÖSYM; YÖK · Teyit edilmeli (21 Ekim 2026)

§

Sınav ve belge tablosu

Başvuru, geçme, belge ve icra koşulları ayrı ayrı

Sınav / belge	Kurum	Başvuru	Geçme	Belge	İcra	Durum
SPL Düzey 1	SPL (SPK adına)	Öğrenim şartı yok	Her konu ≥ 50, ortalama ≥ 60	En az 2 yıllık yükseköğretim	Sicil kaydı, yenileme eğitimi	Doğrulandı
SPL Düzey 2, Düzey 3, Türev, Kredi Der., Kurumsal Yön. Der., Gayrimenkul Değ., Bilgi Sist. Den.	SPL	Öğrenim şartı yok	Her konu ≥ 50, ortalama ≥ 60	En az 4 yıllık yükseköğretim	Sicil; bazı görevlerde tecrübe süresi	Doğrulandı
SPL Konut Değerleme	SPL	Öğrenim şartı yok	Her konu ≥ 50, ortalama ≥ 60	En az 2 yıllık yükseköğretim	Değerleme şirketinde sicil	Doğrulandı
SMMM staja giriş	TÜRMOB / TESMER	3568 s. K. md. 5/A-a'daki öğrenim	En az 60	—	3 yıl içinde staja başlama	Doğrulandı
SMMM yeterlilik	TÜRMOB / TESMER	3 yıl staj, tezkiye ≥ 80	Sınav Yönetmeliği	Ruhsat	Odaya kayıt	Kısmen (geçme ölçütü teyit edilmeli)
YMM	TÜRMOB / TESMER	SMMM olarak 10 yıl	Sınav Yönetmeliği	Ruhsat	Odaya kayıt, yemin	Doğrulandı (başvuru)
KGK denetçilik	KGK	Bağımsız Denetim Yön. md. 14	Her konu ≥ 60, alan ortalaması ≥ 70	Yetkilendirme	Sürekli eğitim	Doğrulandı
SEGEM TPYS	SEGEM	Acente Yönetmeliği şartları	≥ 60 (50 soru, 60 dk)	Elektronik sertifika	Acente levha kaydı	Doğrulandı
KPSS Önlisans	ÖSYM	Önlisans mezunları	Puan türüne göre	—	Kurum ilanı	Doğrulandı (13.10.2026)
KPSS A grubu	ÖSYM	Lisans mezunları	Puan türüne göre	—	Kurum sınavı ve ilanı	Doğrulandı (13.10.2026)
DGS	ÖSYM	Önlisans mezunları ve son sınıf	Kılavuzdaki puan	—	Lisansa kayıt	Doğrulandı (13.10.2026)
ACCA	ACCA	Öğrenci kaydı koşulları	Sınav başına geçme puanı	Üyelik: sınavlar + deneyim + etik	—	Teyit edilmeli

Sınav / belge	Kurum	Başvuru	Geçme	Belge	İcra	Durum
CFA	CFA Institute	Lisans mezunu, mezuniyete 23 ay kalmış ya da 4.000 saat iş/eğitim	Kurumun belirlediği	Üç düzey + deneyim	—	Doğrulandı (başvuru, 13.10.2026)
CMA	IMA	IMA üyeliği	İki bölüm	Lisans + deneyim	—	Teyit edilmeli
FRM	GARP	Kayıt	İki bölüm	Deneyim	—	Teyit edilmeli
MYK yeterlilik belgesi	MYK yetkili belgelendirme kuruluşları	Yeterliliğe göre	Teorik + uygulama	MYK belgesi	—	Teyit edilmeli

Veri tarihi: 21 Ekim 2026 (aksi belirtilmedikçe). Kaynaklar aşağıdaki listededir.

Bölüm–meslek matrisi

Hangi bölüm hangi mesleklerde kullanılır? (meslek kodları)

Bölüm	Kullanan meslekler
B1 İhtiyaçtan Finansal Yönetime	01 · 32 · 33 · 36
B2 Kâr mı, Değer mi?	02 · 03 · 04 · 05 · 07 · 11 · 18 · 20 · 27 · 32 · 33 · 34 · 35 · 36
B3 Paranın Fiyatı	08 · 09 · 10 · 11 · 12 · 13 · 14 · 15 · 16 · 21 · 22 · 30 · 31 · 32 · 33 · 34 · 36
B4 Bugünün Lirası	08 · 10 · 12 · 13 · 14 · 15 · 19 · 23 · 24 · 28 · 31 · 32 · 36
B5 Eşit Taksitler	08 · 09 · 12 · 14 · 19 · 24 · 28 · 29 · 31 · 32 · 36
B6 Rakamların Dili	01 · 02 · 03 · 04 · 05 · 07 · 09 · 11 · 14 · 18 · 20 · 25 · 27 · 32 · 33 · 34 · 35 · 36
B7 Yarının Tabloları	02 · 04 · 05 · 06 · 09 · 25 · 27 · 32 · 35 · 36
B8 Kasanın Takvimi	01 · 02 · 05 · 06 · 09 · 25 · 26 · 32 · 33 · 35 · 36
B9 Kâra Geçiş Noktası	06 · 25 · 32 · 36
B10 Küçük Güç, Büyük Yük	03 · 06 · 09 · 20 · 25 · 27 · 30 · 36
B11 Paranın Turu	01 · 02 · 04 · 09 · 10 · 26 · 27 · 32 · 36
B12 Para Kasada mı, Müşteride mi?	01 · 04 · 05 · 09 · 10 · 11 · 20 · 21 · 26 · 29 · 30 · 31 · 32 · 34 · 36
B13 Raftaki Para	01 · 06 · 32 · 36
B14 Sermayenin Bedeli	02 · 03 · 04 · 09 · 14 · 15 · 17 · 27 · 28 · 34 · 35 · 36
B15 Yatırımın Terazisi	03 · 06 · 17 · 19 · 23 · 27 · 28 · 32 · 36
B16 Kâğıdın Değeri	03 · 04 · 10 · 13 · 14 · 15 · 16 · 17 · 18 · 19 · 24 · 30 · 34 · 36
B17 Doğru Karışım	03 · 04 · 15 · 17 · 18 · 20 · 27 · 36
B18 Büyümenin Kısa Yolu	03 · 04 · 17 · 27 · 36
B19 Sahip Olmadan Kullanmak	02 · 04 · 09 · 12 · 26 · 29 · 32 · 36
B20 Belirsizlikle Yaşamak	04 · 05 · 07 · 10 · 11 · 14 · 15 · 16 · 21 · 22 · 23 · 24 · 27 · 29 · 30 · 34 · 36

Kodlar: 01 Muhasebe elemanı / ön muhasebe; 02 Serbest muhasebeci mali müşavir (SMMM); 03 Yeminli mali müşavir (YMM); 04 Bağımsız denetçi; 05 İç denetçi; 06 Maliyet ve yönetim muhasebecisi; 07 Sürdürülebilirlik ve ÇSY raporlama uzmanı; 08 Şube ve bireysel bankacı; 09 Kredi analisti / ticari ve kurumsal bankacı; 10 Hazine ve fon yönetimi uzmanı; 11 Banka müfettişi / iç kontrol; 12 Katılım finans uzmanı; 13 Aracı kurum müşteri temsilcisi ve operasyon; 14 Yatırım danışmanı; 15 Portföy yöneticisi; 16 Türev ürünler uzmanı; 17 Kurumsal finansman ve birleşme–satın alma uzmanı; 18 Yatırımcı ilişkileri uzmanı; 19 Değerleme uzmanı (gayrimenkul ve konut); 20 Kredi derecelendirme ve kurumsal yönetim derecelendirme uzmanı; 21 Bilgi sistemleri denetçisi (finans); 22 Sigorta teknik personeli ve acente yöneticisi; 23 Sigorta eksperi; 24 Aktüer; 25 Finansal planlama ve bütçe uzmanı (FP&A); 26 Nakit, tahsilat ve kredi kontrol yöneticisi; 27 Finans müdürü / CFO; 28 Yatırım projeleri analisti; 29 Finansal kiralama, faktoring ve dış ticaret finansmanı uzmanı; 30 Risk yöneticisi; 31 Fintek ve finansal veri analisti; 32 Girişimci ve KOBİ sahibi; 33 Kamu maliyesi ve gelir uzmanlığı (Maliye, Hazine, Gelir İdaresi); 34 Düzenleyici kurum uzmanı (SPK, BDDK, TCMB, SEDDK, KGK); 35 Vergi müfettişi ve kamu denetçisi; 36 Akademisyen ve finans eğitmeni.

Kaynaklar

Resmî kaynaklar ve veri tarihleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu [KGK]. (2025). *Bağımsız denetçilik sınavı ilanı* (Sınav tarihi: 22 Kasım 2025). https://www.kgk.gov.tr

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu [SPL]. (t.y.-a). *Lisans alma süreci*. https://spl.com.tr/lisans-alma-sureci/ (Erişim: 21 Ekim 2026)

SPL. (t.y.-b). *Lisans türleri*. https://spl.com.tr/lisans-turleri/ (Erişim: 21 Ekim 2026)

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Staj Yönetmeliği. (Son değişiklik: 2025, 24 Şubat). *Resmî Gazete* (Sayı: 32823).

Sigortacılık Eğitim Merkezi [SEGEM]. (2026). *Teknik personel yeterlilik sınavı kılavuzu* (19 Eylül 2026 sınavı). https://segem.org.tr

TESMER. (2025). *Sınav yönetmeliği değişikliği hakkında açıklamalar ve uygulama değişiklikleri*. https://www.tesmer.org.tr

ÖSYM. (2026). *KPSS ve DGS kılavuzları*. https://www.osym.gov.tr (Kitap Bölüm 1'de 13 Ekim 2026 tarihinde doğrulandı.)

CFA Institute. (2026). *CFA Program*. https://www.cfainstitute.org/programs/cfa-program

Association of Chartered Certified Accountants [ACCA]. (2026). *Financial Management (FM)*. https://www.accaglobal.com

Institute of Management Accountants [IMA]. (t.y.). *CMA certification*. https://www.imaglobal.org (teyit edilmeli)

Global Association of Risk Professionals [GARP]. (t.y.). *FRM certification*. https://www.garp.org (teyit edilmeli)

Mesleki Yeterlilik Kurumu [MYK]. (t.y.). *Ulusal yeterlilikler*. https://www.myk.gov.tr (teyit edilmeli)